

# kma Blickpunkt 2023

## Klinik Management aktuell

kma  
Klinik Management aktuell  
www.kma-online.de  
Juni 2023

SONDERAUSGABE

Intuitive Deutschland GmbH



© 2023 Intuitive Surgical Operations Inc. Alle Rechte vorbehalten

INTUITIVE-VISION

## Pionier & Partner für den Fortschritt

Seit 28 Jahren ist Intuitive Vorreiter und Möglichmacher in der roboter-assistierten minimalinvasiven Chirurgie. Wir schaffen Lösungen, von denen Patient\*innen, Kliniken und OP-Teams gleichermaßen profitieren können.

Roboter-assistierte minimalinvasive Operationssysteme\*\* haben in den letzten Jahrzehnten das Gesicht der Chirurgie stark verändert. Ihr Erfolg ist auch das Ergebnis von Teamarbeit. Viele Komponenten müssen zusammenspielen, damit alle Beteiligten – Operierende, Patient\*innen und Klinikverantwortliche – das bestmögliche Ergebnis erzielen können. Intuitive arbeitet seit mehr als 25 Jahren daran und hat dafür ein eigenes Ökosystem entwickelt. Das Unternehmen ist Pionier der roboter-assistierten minimalinvasiven Chirurgie. 1995 in den USA gegründet, fand bereits 4 Jahre später in Frankfurt am Main die weltweit erste Prostatektomie mit einem da Vinci-Operationssystem statt. Heute

gibt es bereits die 4. Generation der Operationsplattform. Alle 16,8 Sekunden kommt es weltweit zum Einsatz; bis heute wurden 12 Millionen Eingriffe mit einem da Vinci-System durchgeführt. Das Spektrum der Anwendungsbereiche für minimalinvasive Eingriffe wird breiter. „Mit fast 3 Jahrzehnten Innovationsvorsprung werden wir jetzt neben dem technologischen auch das digitale Potenzial der da Vinci-Operationsplattform weiter ausbauen“, sagt Geoffrey Lorthois, Regional Director für die Region Deutschland, Österreich und Schweiz bei Intuitive. Denn die Zukunft sei datengetrieben. „Auch und gerade im OP.“

### In dieser Ausgabe

INTUITIVE-VISION  
**Erfolg auf ganzer Linie**

KONTINUIERLICHE OPTIMIERUNG  
**Das Intuitive Ökosystem**

LEITGEDANKE KONNEKTIVITÄT  
**Digitales Datenmanagement**

WIRTSCHAFTLICHKEIT IM PRAXISTEST  
**Ringo Jagdmann über  
Kosten & Nutzen der roboter-  
assistierten Chirurgie**

#### IMPRESSUM

Ein Sonderausgabe für  
Intuitive Surgical Deutschland GmbH  
Am Flughafen 6  
79108 Freiburg  
Tel.: +49 (0)761/88 78 77 00  
www.intuitive.com  
Berichterstattung Regine Marxen, Hamburg

#### Redaktion

Iris Rollbühler, Stuttgart  
Georg Thieme Verlag KG, Rüdigerstraße 14,  
70469 Stuttgart, Germany

#### Gestaltung und Umsetzung Berlin

Georg Thieme Verlag KG  
© 2023. Thieme. All rights reserved.

KONTINUIERLICHE OPTIMIERUNG

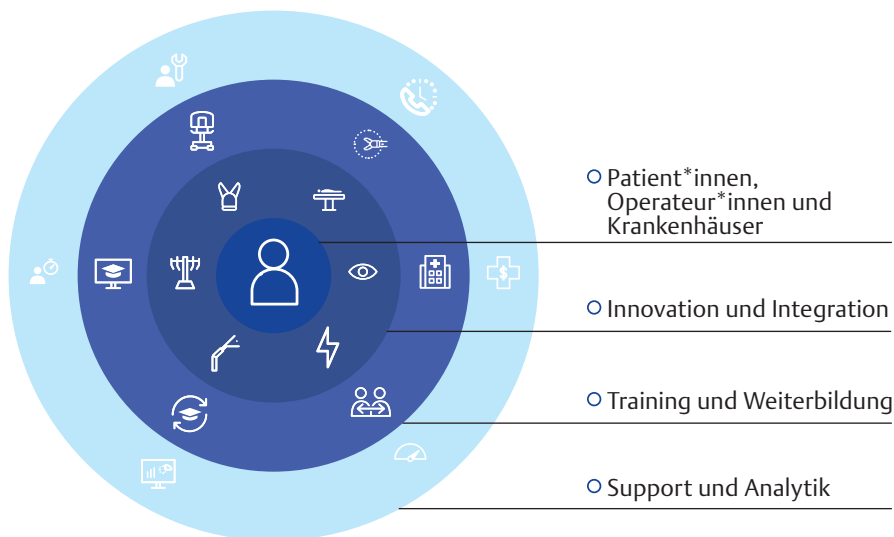
# Das Intuitive-Ökosystem – Innovation leben

Was muss Technologie wirklich leisten, um einen Mehrwert für ihre Anwender\*innen zu erreichen? Darauf gibt es viele Antworten, es kommt darauf an, wen man fragt.

Intuitive arbeitet seit 28 Jahren eng mit seinen Kunden und Anwender\*innen zusammen, um genau diese Antworten zu bekommen. Der ständige Austausch ist der Nährboden für ein Ökosystem, das die Bedürfnisse aller Teile innerhalb der Wertschöpfungskette im Krankenhaus abdeckt. Es bindet alle involvierten Personen in den Implementierungsprozess der roboter-assistierten Chirurgieplattform ein, von der OP-Unit über die prä- und postoperative Versorgung bis zur Klinikleitung. Es begleitet und berät Krankenhäuser langfristig, zum Beispiel mit dem Genesis-Programm. Das Team unterstützt bei Fragen rund um die Effizienz von Prozessen im OP, damit das System bestmöglich ausgelastet ist und die Abläufe reibungslos sind. Die fortlaufende Maximierung des klinischen Outcomes, aber auch die der Wirtschaftlichkeit ist Intuitive ein zentrales Anliegen. Das geschieht datenbasiert mit Hilfe von wichtigen Leistungsindikatoren, die die individuellen Gegebenheiten vor Ort berücksichtigen. Ein technischer Rund-um-die-Uhr-Support ist ebenfalls im Ökosystem integriert.

## Das Herzstück: Technology Training Pathway

Wer das volle Potenzial eines da Vinci-Operationssystems ausschöpfen möchte, muss die Technologie beherrschen. Deshalb ist die Aus- und Fortbildung der Operateur\*innen und der Pflegekräfte das Herzstück des Intuitive-Ökosystems. Intuitive hat ein sich ständig weiterentwickelndes vierstufiges Weiterbildungsprogramm entwickelt, das die Schulung der Technologien mit der Möglichkeit kombiniert, dass medizinisches Fachpersonal auf der ganzen Welt voneinander lernen kann. Im Rahmen des Technology



Das Intuitive-Ökosystem sorgt für eine optimale Implementierung und langfristige Effizienz der Technologie, wirtschaftlich und medizinisch. ©2023 Intuitive Surgical Operations Inc. Alle Rechte vorbehalten

Training Pathways haben bereits mehr als 66 000 Operateur\*innen weltweit an ihrer Expertise im Umgang mit der Operationsrobotik gearbeitet, sich miteinander vernetzt und ihr Wissen geteilt. Operateur\*innen und OP-Teams lernen in einem der Schulungszentren von erfahrenen Trainer\*innen und mehr als 1 000 klinischen Ausbilder\*innen weltweit den Umgang mit dieser Technologie und haben Zugriff auf eine wachsende Bibliothek visueller Ressourcen, darunter Online-Schulungsmodule, Videoschulungen, virtuelle didaktische Sitzungen und Simulationen. In Europa gibt es derzeit 29 verschiedene Ausbildungszentren in 18 Ländern, 4 davon in Deutschland, 2 in Österreich. Zusätzlich haben zahlreiche Fachgesellschaften ein eigenes

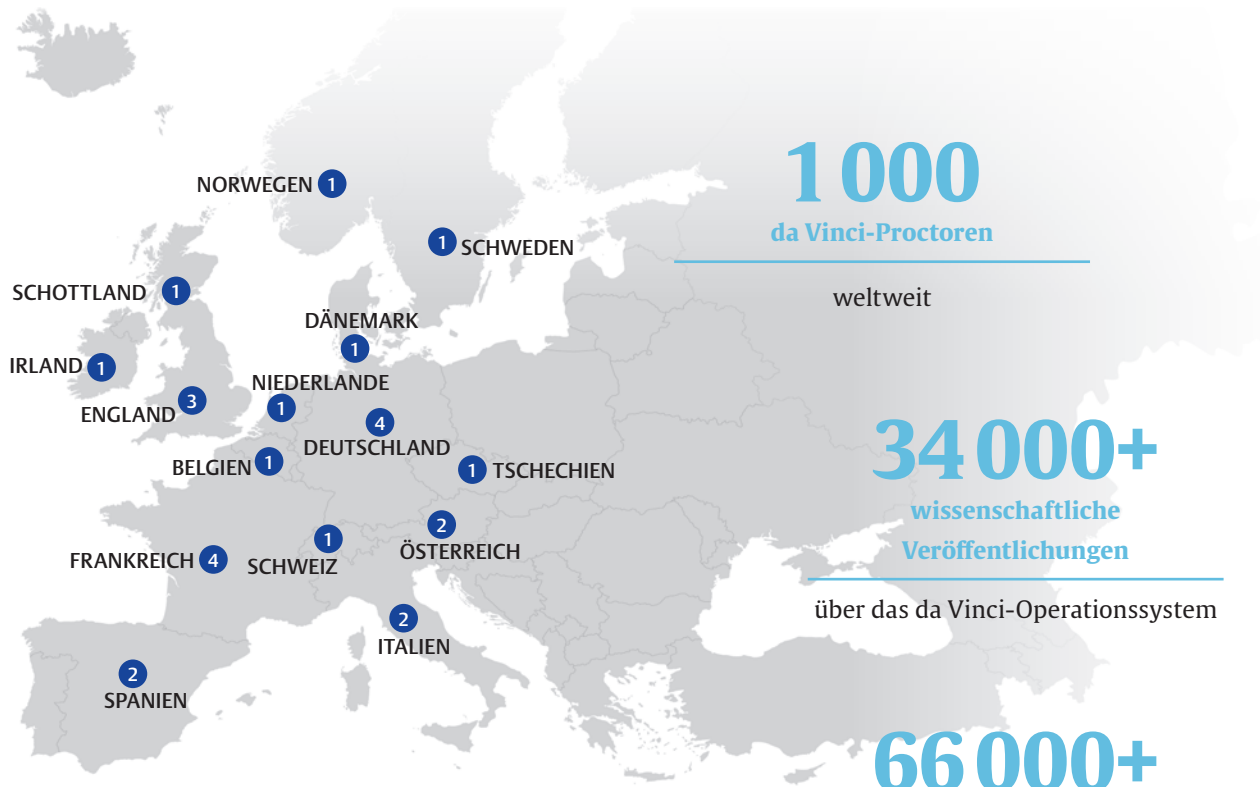
### Die Finanzierung

Intuitive bietet flexible Finanzierungsmodelle an. Auch Mietlösungen oder Ratenkauf sind möglich.

Gut zu wissen:

- In allen langfristigen Nutzungs- und Pay per Use-Verträgen gibt es die Option eines Generationsupgrades der da Vinci-Operationssysteme.
- Intuitive bindet bei seinen Finanzierungsmodellen keine externen Bank- oder Leasinggesellschaften ein, für mehr Spielraum bei der Gestaltung oder Anpassung der vertraglichen Rahmenbedingungen.
- Ausgenommen sind erlaubnispflichtige Finanzierungsmodelle/-dienstleistungen nach dem Kreditwesengesetz (KWG).

© Анна Тонцева / stock.adobe.com - Edited by Intuitive Surgical Operations, Freiburg



Ausbildungszentren in der EU. Das IRCAD in Strasbourg ist ca. eine Stunde von der deutschen Grenze entfernt. Jährlich besuchen es laut IRCAD mehr als 8 800 Operateur\*innen. © 2023 Intuitive Surgical Operations Inc. Alle Rechte vorbehalten

Robotik-Trainingscurriculum erarbeitet. Dazu zählen in Deutschland die Deutsche Gesellschaft für Roboter-assistierte

Urologie e.V. (DGRU) und die Arbeitsgemeinschaft Gynäkologische Endoskopie (AGE). ■

LEITGEDANKE KONNEKTIVITÄT

## Daten managen & nutzen: Intuitive Hub

Mit dem Intuitive Hub wird die Möglichkeit geschaffen, Bilder und Videos im OP zu erfassen und digital auszuwerten.

Videos aufzeichnen und in der elektronischen Patientenakte hinterlegen: Der Intuitive Hub vernetzt den OP mit dem KIS, anwenderorientiert und datenschutzkonform. „Der Hub ist viel mehr als ein reines Dokumentationssystem. Er ermöglicht jedem Teammitglied, die chirurgische Lernkurve steiler zu machen, Fehler und Komplikationen zu verstehen“, sagt PD Dr. med. Dr. med. habil.

Christian Mönch, Chefarzt der Klinik für Allgemein-, Viszeral- und Transplantationschirurgie am Westpfalz Klinikum in Kaiserslautern. Wenn das Programm als Teil eines da Vinci-Operationssystems verwendet wird, stehen erweiterte Funktionen zur Verfügung, zum Beispiel der automatische Aufzeichnungsstart und die Markierung von Ereignissen durch Lesezeichen von der Konsole aus. Mit der

Telepresence -Technologie können sich externe Mentor\*innen, sog. Proctoren, aus einer anderen Klinik digital hinzuschalten. Die Technologie ermöglicht den Austausch zwischen Lernendem und Lehrendem, ohne dass eine Reise dafür erforderlich ist.

### Smarter Coach: My Intuitive App

Datenzugriff auch außerhalb des OPs, datenschutzkonform und verlässlich. Mit der My Intuitive App können Operateur\*innen und Krankenhausverantwortliche ortsunabhängig Erkenntnisse digital verwalten. Das können die Anzeige der Gesamtzahl der Fälle, der Instrumentennutzung, der Konsolenzeiten oder Fallcharakteristika sein. Potenzielle Mehrwerte: Optimierung des OP-Workflows, Kostenreduktion, Verbesserung der operativen Fertigkeiten. ■

WIRTSCHAFTLICHKEIT IM PRAXISTEST

# Fachabteilungsübergreifende Nutzung mit hoher Schlagzahl

Ringo Jagdmann über die Ökonomie eines da Vinci-Operationssystems. Seine Einschätzung basiert auf Daten einer ausgewählten Klinik aus seiner Region. Seit Ende 2019 arbeitet die Klinik mit dem da Vinci-System, primär in der Urologie, seit 2 Jahren auch in der Allgemeinchirurgie. Weitere Fachbereiche folgen.

**Herr Jagdmann, Sie sagten, der voraussichtliche wirtschaftliche Nutzen war einer der Trigger der Investitionsentscheidung für das da Vinci-Operationssystem. Haben sich Ihre Erwartungen erfüllt?**

Ja. Nach der Implementierung traten sowohl die erwarteten qualitativen als auch quantitativen Effekte ein. Das da Vinci-System ist eine Innovation, durch dessen Einsatz Maßstäbe bei hochkomplexen Operationen gesetzt werden. Damit wird eine Strahlkraft für die Klinik innerhalb, aber auch außerhalb des Marktgebietes der Klinik erzeugt. So konnte allein das Einzugsgebiet von ursprünglich 3 auf 15 Landkreise erweitert werden. Der Versorgungsauftrag der Klinik mit dem Spektrum eines Schwerpunktversorgers wird durch die roboter-assistierte Chirurgie ambitioniert erfüllt bzw. umgesetzt.

**Welche medizinischen Vorteile bringt ein da Vinci-System in der Klinik?**

Derzeit kommt es vordergründig bei kom-



Ringo Jagdmann ist Regionalleiter Budget/strategisches Controlling bei der Sana Kliniken AG Region Sachsen/Bayern-Nord. Er sagt: „Die roboter-assistierte Chirurgie ist schon jetzt und auch in der Zukunft nicht mehr wegzudenken.“ © DSC/RobinKunz

plexen, onkologischen Operationen zum Einsatz. Das minimalinvasive Eingriffsverfahren sorgt für ein wahrnehmbar besseres postoperatives Outcome der Patient\*innen. So waren postoperative Wundheilungsstörungen nach roboter-assistierten Eingriffen bei uns quasi nicht zählbar. Die durchschnittliche Verweildauer der Patient\*innen konnte im Jahr 2022 im Vergleich zum Jahr 2019 um 1,5

Tage abgesenkt werden. Die Verweildauer der Intensivstation wurde bei den entsprechenden Entitäten von 1,0 auf durchschnittlich 0,5 Tage abgesenkt. Der Anteil der Fälle mit einer Bluttransfusion hat sich im Jahr 2022 mit 1,5 Prozent gegenüber dem Jahr 2020 halbiert.

**Ein da Vinci-Operationssystem bringt auch Investitionen mit sich. Wie genau sieht Ihre Kosten-Nutzenrechnung aus?**

Hier müssen mehrere Faktoren ins Kalkül genommen werden. Im Sachkostenbereich entstehen durch den Einsatz des da Vinci-Systems im Vergleich zu konventionellen Operationsmethoden nennenswerte Mehrkosten. Weiterhin sind Mehraufwendungen durch AfA-Belastungen bei eigenmittelfinanzierten Systemen zu berücksichtigen. Wichtig für einen ökonomischen Einsatz des Operationssystems ist, die Kostensteigerungen durch die effiziente Nutzung des da Vinci-Systems zu kompensieren. So sollten einerseits durch den vielfachen Einsatz des Systems positive Auswirkungen beim Einkauf der Verbrauchsmaterialien entstehen und andererseits sich die aufgeführten Synergieeffekte potenzieren. In der Konsequenz entstehen Kosteneinsparungen und Ressourcenschonungen. Positive Erlöseffekte durch eine Fallzahlsteigerung verstehen sich dabei von selbst.

**Wie genau sieht denn eine effiziente Nutzung des Systems aus?**

Eine effiziente Anwendung der roboter-assistierten Chirurgie entsteht durch die fachabteilungsübergreifende Nutzung des Systems mit hoher Schlagzahl. ■

\*\* „da Vinci-Operationssystem“ bezeichnet die Endoskopie-Instrumentensteuerungssysteme von Intuitive Surgical (da Vinci X- und da Vinci Xi-Chirurgiesysteme).

Die da Vinci X- und da Vinci Xi-Chirurgiesysteme sind Medizinprodukte der Klasse IIb mit CE-Kennzeichnung (CE 2460) gemäß der europäischen Medizinprodukte-Richtlinie (93/42/EWG), hergestellt von Intuitive Surgical, Inc. Bitte beachten Sie die Gebrauchsanweisung vor der Anwendung.

**Rechtliche Hinweise:** Die in diesem Dokument enthaltenen Informationen wurden mit größter Sorgfalt geprüft und zusammengestellt. Für deren Richtigkeit, Vollständigkeit und Aktualität wird jedoch keine Gewähr übernommen. Allein der Empfänger ist dafür verantwortlich, alle Informationen zu prüfen, bevor er diese im individuellen Fall anwendet.

Die individuellen Ergebnisse können von einer Reihe von Faktoren abhängen, unter anderem von Patientenmerkmalen, Krankheitsmerkmalen und/oder der Erfahrung des Operateurs.

Einige Produkte, Funktionen oder Technologien sind möglicherweise nicht in allen Ländern verfügbar. Bitte erkundigen Sie sich bei Ihrem zuständigen Intuitive-Ansprechpartner vor Ort nach der Verfügbarkeit der Produkte in Ihrer Region. Angaben zu Indikationen, Kontraindikationen, Warnhinweisen und anderen Produktinformationen finden Sie in der produktspezifischen Gebrauchsanweisung. Der Gegenstand der von Intuitive angebotenen Schulungen ist auf die Verwendung von Intuitive-Technologie, Intuitive-Instrumenten und Intuitive-Zubehör beschränkt. Die Schulungen ersetzen nicht die notwendige medizinische Ausbildung und Erfahrung, die zur Durchführung von chirurgischen Verfahren erforderlich sind. Die Intuitive-Technologie sollte nur von Ärzten und Mitarbeitern verwendet werden, die eine spezielle Schulung in Bezug auf die Verwendung der Intuitive-Technologie erhalten haben.

**Datenschutzhinweis:** Die Datenschutzbestimmungen von Intuitive sind unter [www.intuitive.com/privacy](http://www.intuitive.com/privacy) verfügbar.

©2023 Intuitive Surgical Operations, Inc. Alle Rechte vorbehalten. Produkt- und Markennamen/Logos sind eingetragene Marken oder Markennamen von Intuitive Surgical oder ihrer jeweiligen Inhaber.

